

# Mise en place d'un outil de calcul des coûts de production de l'agneau de boucherie

Olivier Vanwarbeck – FICOW

Le vendredi 12 décembre dernier, la FICOW a organisé à Gembloux une soirée d'information intitulée "La structure des coûts de production de l'agneau de boucherie, bien les maîtriser pour contrôler sa marge bénéficiaire" au cours de laquelle un prototype d'outil de calcul du prix de revient de l'agneau a été présenté.

Dans le contexte agricole d'aujourd'hui, la maîtrise, le contrôle et la transparence des marges bénéficiaires de chacun des maillons intervenant dans la production, la transformation et la distribution des denrées alimentaires sont de plus en plus souvent évoqués dans l'actualité.

On se souvient ainsi que l'année 2008 aura notamment été marquée par les diverses manifestations d'éleveurs de bovins. Lors de ces événements, ces derniers ont réclamé à juste titre une certaine transparence dans la structure des prix payés par les consommateurs, et un niveau de prix pour le lait et la viande qui soit rémunérateur des charges et du travail des agriculteurs.

Diverses initiatives se mettent donc en place au niveau agricole au niveau de la maîtrise des coûts de production. On pense notamment à l'observatoire des prix du lait pour le secteur bovin.

Le secteur ovine wallon s'attaque lui aussi à la problématique de la formation du prix de la viande d'agneau et a par conséquent lancé une réflexion dans le courant de l'année 2008.

## La structure du prix payé par le consommateur

Ainsi, au mois de mai, notre fédération a initié une réunion sur l'avenir des filières de commercialisation de viande ovine en Wallonie, à laquelle étaient conviés des représentants des secteurs de l'aval de la production de viande.

Lors de cette réunion, deux études concernant la structure du prix de la viande demandé au consommateur ont été présentées. Une analyse de M. Schillfers du groupe GHL à Aubel sur la structure des coûts à la consommation pour la viande bovine ainsi qu'un travail du Professeur Leroy de l'Université de Liège qui a comparé ces coûts pour la viande bovine, porcine, des poulets CoqArd et de la viande ovine bio nous ont mené aux deux constats suivants.

Premièrement, les grossistes découpant les carcasses et les distributeurs qui fournissent la viande aux consommateurs s'octroient une marge bénéficiaire proportionnelle à leurs « coûts de production » et qui donc évolue proportionnellement, entre autres, aux coûts de l'énergie et du travail. De l'autre côté, l'éleveur doit « subir » un prix du marché qui est censé couvrir ses coûts de production et lui assurer un revenu.

Alors que le prix payé au producteur représente la plus grosse partie du prix payé par le consommateur (de 41,5 % dans le cas de la viande ovine bio à 49,7 % pour le poulet CoqArd selon l'étude du Pr Leroy), la composition de cette partie du prix n'est pas connue de façon très précise. Elle est le reflet d'un prix donné à l'éleveur de façon plus ou moins arbitraire et qui n'est pas nécessairement le reflet des coûts de production auquel il doit faire face. Dès lors, un programme tel que celui présenté dans la suite de cet article peut être un outil intéressant dans le cadre d'un dialogue entre producteur et acheteur de viande d'agneau.



Transformateurs et distributeurs se garantissent une marge bénéficiaire proportionnelle à leurs charges, ce qui est rarement le cas de l'éleveur.

Deuxième constat : une augmentation raisonnable du prix payé au producteur ne semble pas avoir un impact insurmontable sur le prix final payé par le consommateur. Ainsi, les chiffres proposés par M. Schiffers en viande bovine montrent qu'une augmentation de 10 % du prix payé au producteur n'a pour conséquence qu'une hausse de 5 % du prix final payé par le consommateur.

## Mettre à disposition des éleveurs un outil souple de réflexion et de simulation

Suite à cette réunion du mois de mai et aux conclusions qui en ont été tirées, la FICOW a décidé de mettre en place un instrument de calcul des coûts de production de l'agneau de boucherie. Cet outil se présente sous la forme d'un tableur Excel, dont un prototype a été présenté lors de la réunion du 12 décembre. Il s'agit principalement d'un outil de simulation et de réflexion au service de l'éleveur lui permettant au final de comparer le prix de revient et le prix de vente de ses agneaux. L'éleveur peut alors savoir de façon assez rapide si le prix auquel il vend ses agneaux est suffisamment rémunérateur par rapport à ses charges et le revenu qu'il désire obtenir de son travail.

Par ailleurs, l'utilisation du programme Excel pour la réalisation de ce programme permet de réaliser aisément diverses simulations. Il est ainsi possible de connaître l'impact d'une hausse de prix des matières premières ou d'une modification de données techniques (productivité, ...) sur le prix final de l'agneau. En effet, en modifiant les paramètres précédemment encodés, le tableur réeffectue tous les calculs nécessaires, et le prix final est directement mis à jour.

Le tableur a également été conçu de façon souple pour que chaque situation puisse y être encodée (agneau d'herbage ou de bergerie, mise des agnelles à la lutte ou non...). De plus, l'éleveur dispose d'une certaine liberté pour le remplissage des cellules (prise en compte d'un revenu horaire ou non, considération du prix d'achat, de revient ou de cession pour la paille...) sans mettre en péril le fonctionnement de l'outil.

## Complémentarité avec les comptabilités technico-économiques

La démarche proposée est différente de celle des comptabilités technico-économiques. En effet, le tableur permet le

COUT BREBIS			
<b>Paramètres à encoder :</b>			
BS1	Nb jours en bergerie		100 jours
BS2	Nb jours en prairie		265 jours
BS3	Main d'œuvre en bergerie		0,16 €/brebis/jour
BS4	Main d'œuvre en prairie		0,16 €/brebis/jour
BS5	Frais d'hébergement en bergerie		0,175 €/brebis/jour
BS6	Frais d'hébergement en prairie		0,08 €/brebis/jour
BS7	Consommation paille		0,5 kg/j de stabulation en bergerie
BS8	Prix paille		0,08 €/kg
BS9	Durée apport fourrage		100 jours
BS10	Consommation moyenne de fourrage		1,7 kg/j
BS11	Prix fourrage		0,07 €/kg
4 périodes de complémentation éventuelle en concentrés : A. Flushing, B. Fin de gestation, C. Allaitement, D. Entretien			
BS12	Durée période A		0 jours
BS13	Durée période B		45 jours
BS14	Durée période C		40 jours
BS15	Durée période D		0 jours
BS16	Consommation conc période A		0 kg/j

*L'utilisation du programme Excel pour le calcul des coûts de production rend aisée la réalisation de différentes simulations.*

calcul d'un coût ramené directement à l'individu, et peut avoir un rôle prévisionnel. Il n'a pas pour vocation première de comparer les éleveurs entre eux. L'utilisation du tableur et la tenue d'une comptabilité ne sont donc pas en concurrence l'une avec l'autre mais sont bel et bien complémentaires. Par exemple, en début de campagne, le tableur permettra à l'éleveur d'établir un calcul prévisionnel du prix minimum auquel devront être vendus ses agneaux. Par la suite, la comptabilité lui permettra de confronter ces prévisions avec la réalité et de comparer ses résultats avec ceux des autres éleveurs.

## Le calcul du prix de revient de l'agneau au départ de la ferme

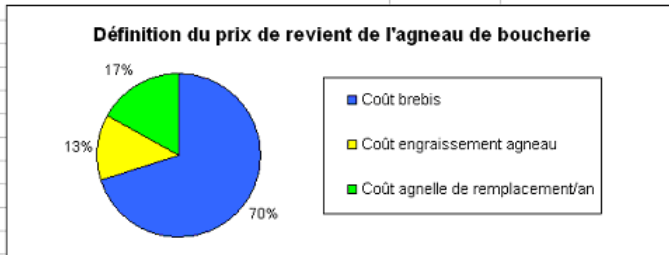
Le prix de revient final d'un agneau de boucherie est la résultante de quatre types de coûts :

- les coûts engendrés par la brebis entre deux mise bas successives,
- les coûts engendrés par les béliers (amortissement de la valeur d'achat et frais d'élevage),
- les coûts de l'engraissement de l'agneau entre le sevrage et l'abattage,
- les coûts de l'élevage des agnelles de remplacement entre leur sevrage et le sevrage de leur première portée. Ces derniers ont parfois tendance à être oubliés, mais peuvent représenter une partie importante du prix de revient de l'agneau vendu à la boucherie.

Pour chacune de ces quatre catégories, des paramètres doivent être encodés dans le programme. Ceux-ci peuvent être directement définis par l'éleveur, ou être le résultat d'un calcul effectué à part sur un formulaire prévu à cet effet.

**RECAPITULATIF**

Coût brebis	86,33	
Coût engraissement agneau	16,03	
Coût agnelle de remplacement/an	20,75	
<b>Prix de revient d'un agneau</b>	<b>123,10</b>	<b>€/agneau</b>
<b>Prix de revient d'un kg vif d'agneau</b>	<b>2,93</b>	<b>€/kg vif</b>
<b>Prix de revient d'un kg d'agneau</b>	<b>6,16</b>	<b>€/kg de carcasse</b>



*Après avoir encodé les différents paramètres de l'exploitation, le tableur fournit au final le prix (de l'agneau, du kg vif et du kg de carcasse) auquel l'agneau doit être vendu pour couvrir tous les coûts de production.*

Par exemple, pour la catégorie brebis, les paramètres suivants peuvent être encodés :

- la durée d'hébergement en bergerie et en prairie,
- les frais d'hébergement en bergerie, dans lesquels on peut notamment tenir compte de l'amortissement des bâtiments d'élevage,
- les frais d'hébergement en prairie, dans lesquels on inclut les fermages, frais d'entretien des prairies, et desquels on peut également retirer les éventuelles primes perçues à l'unité de surface agricole (DPU, bio, MAE),
- les frais de main d'œuvre en bergerie et en prairie, qu'il y ait de la main d'oeuvre salariée ou non car il est logique que l'éleveur veuille s'octroyer un certain revenu de son travail,
- les consommations quotidiennes en fourrage, paille, concentrés,
- les durées d'apport de concentrés,
- les prix des matières premières (paille, fourrage, concentrés),
- les frais vétérinaires, frais de tonte, cotisations sanitaires...
- la productivité numérique des brebis adultes ...

Tous ces paramètres sont préalablement ramenés à la brebis avant d'être encodés. Une série de paramètres semblables doivent ensuite être encodés pour les béliers, les agneaux, et les agnelles de remplacement.

Le tableur effectue alors tous les calculs pour ramener tous ces paramètres en euros par poste et par brebis, par bélier, par agneau, par agnelle de renouvellement et pour au final afficher le prix de revient de l'agneau au départ de la ferme. Dans l'exemple théorique de production d'un agneau d'herbage présenté le 12/12, ce prix de revient final était de 123,10 €, dans lequel les frais de brebis représentaient 70%, ceux de l'engraissement de l'agneau 13 % et ceux liés à l'amortissement du coût de l'agnelle de remplacement 17 %.

Une fois ces calculs effectués par le programme, il est tout à fait possible de réaliser des simulations en modifiant un ou plusieurs paramètres et de visionner l'impact de ces modifications sur le résultat final.

**Et maintenant ?**

Depuis fin décembre, la FICOW propose aux éleveurs de se rendre chez eux avec le tableur installé sur un ordinateur portable. Les éleveurs le souhaitant peuvent ainsi tester le tableur en y encodant les paramètres de leur exploitation. De plus, cela nous donnera l'occasion d'améliorer ce prototype de programme en fonction des remarques et essais effectués dans les élevages. Enfin, les résultats des calculs effectués chez les éleveurs pourraient permettre à la FICOW de disposer d'arguments dans ses activités de représentation professionnelle.



***Pour un essai du programme dans votre élevage ou pour tout autre renseignement concernant le tableur :***

**FICOW - 081 / 627 447**  
**ficow@swing.be**

**A VENDRE :**

**Bélier Ile de France** de souche désaisonnable  
Tél.: 0473 / 77 15 25 (région de Tournai)

Pour cause cessation : **65 brebis** (+ béliers) **Ile de France** désaisonnables, vides, pleines, ou suitées  
Tél.: 0476 / 93 42 23 (région de Huy)

**Moutons Ardennais Roux** (+/- 100 femelles) (brebis pleines ou suitées et agnelles)  
Tél.: 0496 / 41 72 55 (Plateau de Herve)